



# رأي

## المجلس الاقتصادي والاجتماعي والبيئي

التَّنْقُلُ الْمُسْتَدَامُ  
نحو وسائل نقل مستدامة ومُمتَاحَة

إحالة ذاتية





# رأي

## المجلس الاقتصادي والاجتماعي والبيئي

### التنقل المستدام

### نحو وسائل نقل مستدامة ومُتاحة

إحالة ذاتية



طبقاً للمادة 6 من القانون التنظيمي رقم 128-12 المتعلق بالمجلس الاقتصادي والاجتماعي والبيئي، قرر المجلس، في إطار إحالة ذاتية، إعداد رأي حول موضوع «التنقل المستدام: نحو وسائل نقل مستدامة ومتاحة».

وقد عهد مكتب المجلس للجنة الدائمة المكلفة بقضايا البيئة والتنمية المستدامة بإعداد هذا التقرير. وخلال دورته 121 العادية، المنعقدة بتاريخ 29 أبريل 2021، صادقت الجمعية العامة للمجلس الاقتصادي والاجتماعي والبيئي بالإجماع على الرأي الذي يحمل عنوان: «التنقل المستدام: نحو وسائل نقل مستدامة ومتاحة».



## ملخص تركيبي

لقد حقق المغرب، بكل تأكيد، تقدماً لا يمكن إنكاره في تطوير بنيات تحتية حديثة، وكذلك فيما يتعلق بمنظومة النقل متعددة الأنماط، بما في ذلك الأشكال المستدامة، كما يتضح في مشاريع من قبيل: خط القطار فائق السرعة (LGV/TGV) والترامواي والحافلات الكهربائية عالية الجودة (BHNS). وقد أصبح هذا التقدم المحرز ممكناً، على وجه الخصوص، بفضل الآليات التشريعية والتنظيمية الجديدة، والأشكال الجديدة للحكامة الترابية، في إطار الجهوية المتقدمة.

غير أن نقل الأشخاص والبضائع، في الوسطين الحضري والقروي، يشهد طلباً متزايداً ومتسارعاً، في حين أن نموذج الحكماء المعتمد في مجال التنقل على الخصوص، قد بلغ مداه. ومَرَد ذلك أساساً إلى اعتماد سياسات عمومية تركزُ بالأساس على البنية التحتية الطرقية وعلى السيارات الخصوصية، بدلاً من تركيزها على الفرد وحاجياته في مجال التنقل. كما أن عرض النقل العمومي المتوفّر غير كافٍ وغير ملائم وغير متاح بما يكفي مقارنة بحاجيات الساكنة، سواءً في المناطق الحضرية ذات الكثافة السكانية العالية، أو في المناطق الريفية المتفرقة أو المعزولة، مما يحول دون لوجهم إلى فرص الشغل والخدمات والترفيه. ويعود ذلك إلى عدة أسباب، منها على وجه الخصوص:

أسباب مالية: اضطرار العديد من المواطنات والمواطنين إلى الابتعاد عن المراكز الحضرية من أجل الاستفادة من سكن أو عقار في المتناول، وبالتالي يجدون أنفسهم في مواجهة غياب العرض الكافي و/أو غير الملائم من وسائل النقل الجماعي؛

أسباب جسمانية: عدد من المواطنات والمواطنين (الأشخاص المسنون و/أو في وضعية إعاقة) محرومون من استعمال وسائل النقل بصورةٍ مُستقلةً.

بالإضافة إلى كل هذه التوالي، تعاني الساكنة، ولا سيما في الوسط الحضري، من آثار التلوث الناجم عن تزايد حجم التنقل، بما أن وسائل النقل مسؤولة إلى حد كبير عن انبعاثات ثاني أكسيد الكربون.

لهذا السبب، اقترح المجلس الاقتصادي الاجتماعي والبيئي تسليط الضوء على فرصة تطوير التنقل المستدام في المغرب، الذي من شأنه تحقيق الرفاه للمواطنات والمواطنين، بفضل تحسين ممارسة حرية التنقل والحق في الوصول إلى الخدمات الاجتماعية الأساسية وإلى الشغل، وذلك عبر وسائل نقل ذات جودة وسهلة الوصول وأكثر احتراماً للبيئة. في هذا الاتجاه، يقترح المجلس الاقتصادي الاجتماعي والبيئي تطوير منظومة مدمجة للتنقل المستدام ترتكز على المحاور التالية:

- تحسين الولوجية لفائدة جميع المواطنات والمواطنين إلى وسائل نقل جماعي مستدامة، وتطوير بنيات تحتية قروية مستدامة، بهدف التقليل من الاعتماد على السيارة الشخصية، وتقليل الفوارق المجالية والاجتماعية؛

- تشجيع الحلوى المستدامة البديلة للسيارة الشخصية والمحرّك الحراري: الحافلات الحضرية/الحافلات ذات خدمة عالية الجودة، والحافلات الصغيرة، والحافلات الرابطة بين المدن، وخط الترامواي (صغير وخفيف وسريع)، مع المزيد من الوسائل متعددة ذات الربط المتنوع، بفضل توفير المحطات الطرقية ومحطات سيارات النقل المشتركة ومواقف سيارات مستدامة؛

- إعطاء الأولوية، على المدى القصير، للحلول الكهربائية البديلة للسيارة الشخصية، مثل الدرجات الكهربائية المتطورة والمصنوعة محلياً، وذلك باختيار مدن تجريبية، صغيرة ومتواضعة الحجم، من أجل اختبار الملاءمة وقياس الأثر؛
  - إصلاح المنظومة المتعلقة بحكامة سيارات الأجرة، وإضفاء الطابع المهني عليها، ودراسة إمكانية تحريرها؛
  - تسريع تنفيذ العقد - البرنامج المتعلق بتطوير منصات لوجستيكية طرقية بضواحي المدن، مع الحرص على ربطها بالسكك الحديدية؛
  - تحديث مدونة السير والسلامة الطرقية، بما ينسجم مع مبادئ التقل المستدام؛
  - إدراج حاجيات التقل المستدام ضمن متطلبات التعمير وإعداد التراب والتحطيط؛
  - إعداد برامج ترمي إلى التكوين الأساسي والمستمر في مختلف المجالات والمهن المتعلقة بالتقل المستدام، موجهة إلى جميع الفاعلين، وذلك بهدف تحسين وتعزيز كفاءات الموارد البشرية، بما فيها المنتخبون على صعيد المجالات الترابية؛
  - اعتماد استراتيجية للتواصل وتحسيس المواطنين والمُواطنين بمبادئ وإيجابيات التقل المستدام، عبر توظيف محتويات إعلامية تُعبّرُ مختلف قنوات التواصل، وتهتم البيئة والوضعية الصحية والتقدير التكنولوجي.
- إن المنظومة المقترحة تتطلب، على وجه الخصوص، ضرورة تشكيل لجنة مشتركة بين الوزارات، تكون مسؤولة عن التقل المستدام، ذات امتدادات جهوية، قادرة على إيجاد حلول لمخاطر تداخل الاختصاصات وتذويب المسؤوليات وتشتت الوسائل.

## تقديم

في سياق عالميٌّ تطبعُه إلحادية التغييرات المناخية والرهانات البيئية والأزمات الاقتصادية والتحديات الاجتماعية، ما فتئت الحاجيات تتزايد في مجال تنقل الأشخاص والبضائع، بقدر ما تعمق معها بشكلٍ كبير آثارها السلبية<sup>1</sup>. وبالفعل، فإن منظومات النقل مسؤولة بصورة كبيرة عن انبعاثات ثاني أكسيد الكربون، كما تختلف أضراراً ومخاطرلا حصر لها، مما يجعل التقليل رهاناً دولياً ومجتمعيًا في الآن نفسه<sup>2</sup>.

في هذا الصدد، تقدم أهداف التنمية المستدامة مقاربةً مختلفة تماماً، بحيث ينصب تركيزها أكثر على الغنر البشري والحفاظ على الموارد. وبالتالي، فإن المسالك التي تفترضها الانتقالات البيئية والطاقة تدعو المجتمع ككل، وصناع القرار على وجه الخصوص، إلى اعتماد مقاربٍ وحلول جديدة في مجال النقل، على النحو الذي اعتمدته العديد من البلدان المتطرفة الصاعدة، وذلك من أجل الحد، بشكل كبير، من انبعاثات ثاني أكسيد الكربون بحلول سنة 2030، وتحقيق الحياد الكربوني بحلول سنة 2050.

ومن المؤكد أن المغرب قد حقق تقدماً لا يمكن إنكاره في تطوير بناء تحتية حديثة، وكذلك فيما يتعلق بمنظومة النقل متعددة الأنماط، بما في ذلك الأشكال المستدامة، كما يتضح في مشاريع من قبيل خط القطار فائق السرعة، الترامواي والحافلات الكهربائية عالية الجودة في مدار خاص. وقد أصبح هذا التقدّم المحرّز ممكناً، على وجه الخصوص، بفضل الآليات التشريعية والتنظيمية الجديدة، وبفضل الأشكال الجديدة للحكامة الترابية، في إطار الجهوية المتقدمة.

مع ذلك، وعلى الرغم من التقدّم المحرّز، لا تزال هناك العديد من أوجه القصور والتحديات. في هذا السياق تؤكد وضعية النقل في بلادنا إلى حدٍ كبير ما تورده المؤشرات الدولية ذات الصلة، ولا سيما على مستوى الارتفاع في حركة السير على الطرق. كما يشهد النقل الحضري والقروي للأشخاص والبضائع، وهو قطاع يقوم به كل الدинاميات الاجتماعية والاقتصادية والمحلية، طلباً متزايداً ومتسارعاً على التقلّل، في حين أن نموذج تنظيمه المعقد والمتشدد الأبعاد والمستويات والفاعلين، قد بلغ مداه، وذلك من جهة، بسبب آثاره على ميزانية الدولة وعلى تناوبية المقاولة والقدرة الشرائية للمواطن(ة)، ومن جهة أخرى بسبب آثاره السلبية على الصحة والبيئة والمناخ، وعلى جودة الحياة بصفة عامة.

وبالتالي، ثمة إشكالية مركبة تطرح نفسها في هذا الصدد: كيف نلبي الحاجيات إلى التقلّل وإلى تمويله، مع الحد من الآثار السلبية التي يخلفها؟ بعبير آخر، كيف يمكن الانتقال من منظومة قصيرة المدى يعتريها الإجهاد، وتغدو اقتصادياً يشكو من العجز والضعف في الإنفاق والاستدامة، إلى نموذج شمولي أكثر تضامناً، وإلى اقتصاد أكثر استدامة كفيل بتحويل العجز والتحديات إلى فرص مُتأحة؟ وتجدر الإشارة إلى أن التقلّل المستدام يرمي إلى تحقيق الرفاه للمواطن(ة)، بفضل تحسين ممارسة حرية التقلّل والحق في الولوج إلى الخدمات الاجتماعية الأساسية وإلى الشغل، وذلك عبر وسائل نقل ذات جودة وسهولة الولوج وأكثر احتراماً للبيئة.

1 - المقصود بالسياق هنا الوضعية الدولية في مجال التقلّل، وكذلك في المغرب وقت إنجاز هذا الرأي، أي حوالي بداية سنة 2021.

2 - منظمة التعاون والتنمية الاقتصادية، وسائل النقل وانبعاثات ثاني أوكسيد الكربون: أي تقدّم. 2007

إلى جانب المفاهيم الصاعدة المتعلقة بأشكال النقل الجديدة، يقترح المجلس الاقتصادي والاجتماعي والبيئي، تسليط الضوء على فرصة تطوير التقلّل المستدام في المغرب، حيث تقاطع الحياة الاقتصادية والاجتماعية والثقافية. كما يسعى المجلس من خلال هذا الرأي إلى اقتراح مسالك للتفكير والعمل، لتجاوز أوجه القصور والآثار السلبية لمنظومات النقل الحالية، وتحويلها إلى فرص تحقيق تربية مستدامة للمجالات التربوية.

كما سمح الوقوف على واقع حال تقل الأشخاص والبضائع، على مستويات مختلفة من المجالات التربوية (الجهات والجماعات القروية) بإجراء تحليل لمفصلات تنظيم النقل وتمويله وحكومته وتقنيته. وفي ضوء التّشخيص المنجز، يعتبر المجلس أن تطوير منظومة مدمجة للتقل المستدام ينبغي أن يقدّم إجابة شمولية ترمي بكيفية تدريجية إلى:

- تطوير تقل نشيطة مستدام، بفضل حركة غير مقيدة للسير على الأقدام أو عبر الدراجة، بكل أمن وأمان؛
- تقليل الفجوة المجالية على مستوى البنى التحتية ووسائل النقل المستدامة في الوسط القروي؛
- توسيع الوصول إلى وسائل النقل العمومي ليشمل أكبر عدد ممكن من الأشخاص، ولا سيما للأشخاص في وضعية هشاشة، أو ذوي القدرة المحدودة على التقل أو للأشخاص في وضعية إعاقة؛
- التخفيف الكبير من هيمنة واعتماد العربات الفردية، بتوفير عرض أفضل لوسائل النقل الجماعي، بأشكال متعددة؛
- الحد من التقللات غير الضرورية أو الإلزامية (العمل، الدراسة)، دون الحد من ممارسة الحقوق والحرّيات لدى الأفراد، واختصار المسالك الطرقية، والتقليل من مدة الرحلات، بفضل تدبير جيد للطلب واستمرارية الخدمة؛
- التّعويض التدريجي للاعتماد على مصادر الطاقة الأحفورية عبر تبني حلول بديلة ذات بصمة كربونية متحفظة، أو حتى خالية من الكربون، بالنسبة لمختلف وسائل النقل، والحد في الوقت نفسه من الانبعاثات الإجمالية والمحلية المضرة بالصحة؛
- الاعتماد على قاعدين وطنيين (مصنّعون، موردون، خدمات، الخ)، وعلى منظومات خبرة محلية، بإدماج مختلف المهن المشكّلة لدوره حياة وسائل النقل: بدءاً من مصدر إنتاجها واستغلالها بشكل صحيح وانتهاء بإعادة تدويرها.

إن تحليل الإمكانيات الوطنية في مجال تطوير تقل مستدام يدمج الحاجيات الحالية والمستقبلية للمجالات التربوية، يكشف عن وجود خزان هام للابتكار في مختلف مهن وسائل النقل المستدامة، سيما على مستوى الصناعة والخدمات. وهكذا فإن قطاع السكك الحديدية والعربات الكهربائية يمكنه خلق 300.000 منصب شغل بحلول سنة<sup>3</sup> 2040 . يؤكد هذه المعطيات التقرير الصادر عن منظمة العمل الدولية ولجنة الأمم المتحدة الاقتصادية لأوروبا سنة 2020، الذي يتوقع خلق 15 مليون منصب شغل مباشر في جميع أنحاء العالم، بحلول سنة 2030 ، في النقل الكهربائي العمومي.<sup>4</sup>

3 - حسب توقعات المخطط السككي بالمغرب:

<https://www.oncf.ma/am/Node-102/Strategie/Plan-rail-maroc>

وترتكز آفاق تطوير التنقل المستدام في المغرب على مبادرات واعدة، ومشاريع مهيكلة، وإمكانات ملموسة، وهو ما يسنج ببلورة توصيات ذات طبيعة استراتيجية وإجرائية ومصاحبة، والتي تشكل في هذا الشأن أداة توجيه ومساعدة بالنسبة للأطراف المعنية.

إنّ تفعيل التوصيات التي يقترحها المجلس يستدعي انخراط مختلف الفاعلين في منظومة النقل، من خلال إجراء نقاش مُواطن بين الشركاء الاقتصاديين الاجتماعيين والمنتخبين والسلطات المحلية، بغية انبثاق اقتصاد شامل للتنقل المستدام. ومن شأن ذلك المُسَاهَمة كذلك في تحسين قدرات الصمود لدى المجالات الترابية، بصفة عامة، والاقتصاد المتعلق بالتنقل المستدام ككل، بفضل الاختيارات الملائمة للجماعات الترابية على مستوى البنية التحتية والتجهيزات وأنواع النقل المستدامة والخدمات، فضلاً عن تدبير أكثر نجاعةً يعمل على تعزيز الوسائل المادية والموارد البشرية المتاحة.

## 1. إرساء نموذج للتنقل المستدام يتطلب إصلاحاً هيكلياً لمنظومة النقل الحالية

### أ. من النقل إلى التنقل: من منظومة نقل غير مستدامة إلى تنقل مستدامٍ ومتاحٍ للجميع

إنّ التنقل المستدام، حسب منظمة التعاون والتنمية الاقتصادية، هو «التنقل الذي لا يعرض الصحة العمومية والنظم البيئية (الطبيعية) للخطر، ويحترم حاجيات النقل، مع احترامه لاستخدام الموارد المتجددة بنسبة أقل من النسبة الازمة لتجديدها ...».<sup>5</sup>

ومع ذلك، يبدو أنّ التعريف الذي اعتمدته الاستراتيجية الوطنية للتنمية المستدامة هو أقرب إلى روح ونطاق هذه الإحالة الذاتية، أي «سياسة نقلٍ تسعى إلى التوفيق بين الولوجية والتنمية الاقتصادية والحد من الآثار البيئية لوسائل النقل المختارة [...] وتحسين جودة الشبكات الحالية والمحطات من أجل نقل فعال لل人群中. وبالنسبة للأفراد، فإنه يتquin أن تتكيف وسائل النقل مع حاجياتهم، ولا سيما من خلال اقتراح عرض متعدد الوسائل».<sup>6</sup>

وقد عمل المجلس الاقتصادي الاجتماعي والمجالي والبيئي على إغناء هذا التعريف، عبر إدراج مُستلزمات الإنصاف الاجتماعي والمجالي والولوجية، من خلال التركيز على الفرد بصورة أكثر، فضلاً عن مُستلزمات النجاعة الطافية والبصرة الكربونية والأثر الاقتصادي، وذلك في إطار انتقال إيكولوجي شامل. إنّ استدامة وسائل النقل تعتبر استدامة فعلية حين تلتقي أبعادها الثلاثة الرئيسية وتتجه نحو تحقيق التوازن، وهي:

- البعد الاجتماعي، ويتجلّ في مراعاة مجموعة حاجيات المواطنين والمُواطنين على مستوى الولوجية، أي توفر وسائل نقل متاحة بأسعار في المتناول وملائمة لمختلف المستعملين والأوساط، والتي تسهل ممارسة الحقوق الاجتماعية الأساسية، ضمن شروط مثل الراحة والسلامة والأمن، علامة على الولوج إلى صحة جيدة وفرص الشغل والرفاه؛

5 - تعرّف منظمة التعاون والتنمية الاقتصادية. انظر

« <https://www.oecd.org/fr/croissanceverte/transports-verts/2397016.pdf> »

6 - الاستراتيجية الوطنية للتنمية المستدامة، ملخص التقرير، ص. 27

- **البعد البيئي، أي التّقلص إلى حدّ كبير من التلوّث، ولا سيّما البصمة الكربونية، بهدف الحفاظ على الموارد والنظام البيئيّة الطبيعية وجودة الهواء، وبالتالي الحفاظ على الصحة.**
- **البعد الاقتصادي، الذي يتعلّق بنجاعة الاستثمارات اعتماداً على الاختيارات الملائمة لأنماط النقل واستدامتها الاقتصادية، وللقيمة المضافة التي تخلقها، ولقدرات الصمود لدى منظومة النقل في شموليتها.**

وبالفعل، فإن قطاع وسائل النقل، وخاصة ما يتعلّق باستدامتها ولوجيّتها، يقطّع مع مختلف جوانب الحياة الاقتصادية والاجتماعية والثقافية لجميع المواطنات والمواطنين، في العالم القروي والوسط الحضري. وفي ارتباطها بفعالية مجموع الحقوق الاقتصادية والاجتماعية والبيئية والثقافية، فإن وسائل النقل تحكم في أنماط العيش، والولوج إلى أماكن العمل، والرجوع إلى البيت، والولوج إلى أماكن أو فضاءات الحياة الاجتماعية والثقافية، ولها آثار على العلاقات بين مختلف مستويات المجالات الترابية. هذا، ويلعب إعداد التراب وتهيئة المجالين الحضري والقروي دوراً أساسياً في العلاقات بين الجهات، وكذلك في العلاقات الدولية للبلاد وافتتاحها على العالم.

## **ب. توجّهاتُ أساسية وتحوّلاتُ سياسية وتكنولوجية عميقَة لقطاع التنقل في العالم**

يتسمُّ السياق العالمي، إلى حدّ كبير، بالرهانات المناخية والبيئية، وبالازمات الاقتصادية والصحّية، فضلاً عن التحدّيات الاجتماعية الناتجة عنها. وبالنّظر إلى النمو الديمغرافي والنمو الاقتصادي، فقد أصبحت حاجيات تقلّل الأشخاص والبضائع تشهد تزايداً مطرداً، إلى جانب الآثار السلبية التي تخلفها. وبالتالي، فإن المغرب ليس استثناءً عن هذا التشخيص الذي يسمُّ العالم بأسره.

ومن أجل الاستفادة على نحو أفضّل من هذه الوضعية، اعتمدَت القوى العالمية العظمى، وبعض البلدان الصّاعدة، مقاربات مبتكرة في إطار انتقال إيكولوجي شامل، يسعى إلى تحقيق الاتّعاش غداةجائحة كوفيد-19، وإنعاش اقتصادياتها. كما اعتمدَت حلولاً تكنولوجية مبتكرة في مختلف المجالات، كال المجال الرقمي ومجال الطاقة والتقلّل.

من هنا بروز سياسات صناعية جريئة تروم تطوير الدعم العمومي للسيارات الكهربائية والهجينة، متجاوزة بذلك السيارات ذات المحركات الحرارية في بعض البلدان، كما تروم إنهاء إنتاج سيارات الديازل في بلدان أخرى، وكذا منع قيادة سيارات الديازل في العديد من المدن والعواصم، إضافةً إلى مخطط الدراجات، إلخ.

ومن أجل مُواكبة هذه التحوّلات العميقَة، والانخراط في مسلسل تنفيذ أهداف التنمية المستدامة، وضع المغرب، الذي نظم مؤتمراً للأمم المتحدة للأطراف (الكون 22) بمدينة مراكش سنة 2016، العديد من المبادرات والاستراتيجيات الوطنية، في إطار مسلسل باريس للتّنقل والمناخ، وذلك عبر اعتماد الاستراتيجية الوطنية للتنمية المستدامة، ومشروع خارطة طريق للتّنقل المستدام، وهو ما يمثل التزاماً يعبّر عن إرادة الدولة في الانخراط في مسار الاستدامة.

## 2. منظومة النقل بال المغرب استفادت من مجهودات استثنائية، وحققت تقدماً لتصبح إحدى المنظومات المتطورة في إفريقيا

### أ. عقود من جهود التخطيط والاستثمار في البنية التحتية الطرقية والسككية، وتطوير صناعة السيارات

يُمثل قطاع النقل في المغرب حوالي 6 في المائة من الناتج الداخلي الإجمالي الوطني، أي 9 في المائة من القطاع الثالثي. كما يُساهم بنسبة 15 في المائة من مداخيل الميزانية العامة للدولة. ويشغل قطاع النقل ككل حوالي 5 في المائة من الساكنة النشطة، أي ما يقرب من 500.000 شخص، و10 في المائة من الساكنة الحضرية النشطة. ثم إنَّ النقل الْطَرِقِي يشغل حوالي 80 في المائة من اليد العاملة في قطاع النقل البري بأكمله، ويضمن تقدماً يقارب من 90 في المائة من الأشخاص، و75 في المائة من تدفق البضائع، باستثناء الفوسفات<sup>7</sup>.

كما يتوفّر المغرب<sup>8</sup> على 110.000 كيلومتر من الطرق، منها 12.500 كيلومتر من الطرق غير المعبدة، والتي تسير عليها 4.5 ملايين عربة في المجموع، 68 في المائة منها عربات خاصة، وأكثر من 200.000 دراجة نارية<sup>9</sup> (باستثناء العربات غير المعتمدة، وبالتالي فإنَّ الرقم الإجمالي سيكون أكثر من 1.5 مليون دراجة نارية). إضافة إلى ذلك، يتكون أسطول السيارات في 99 في المائة منه من عربات ذات محرك حراري، منها 76 في المائة تعمل بالديازل، و23 في المائة بالبنزين، كما أنَّ بعض مئات منها مجهزة بمحركات كهربائية.

يعرف هذا الأسطول معدلَّ تزايد سنويٍّ قدره + 5 في المائة، نتيجة النمو السريع الذي شهدته المغرب خلال العقود الأخيرة، ليصل معدل السيارات إلى ما يقارب 65 سيارة لكل 1000 نسمة، أي المرتبة السادسة على الصعيد الإفريقي (مقارنة بـ 529 سيارة في المتوسط لكل 1000 نسمة في الاتحاد الأوروبي<sup>10</sup>). كما قدّر متوسّط عمر العربات بحوالي 15 سنة (مقارنة بعمر 10,8 سنوات تحديداً في الاتحاد الأوروبي<sup>11</sup>).

وفي الوقت نفسه، تمتد السكك الحديدية الرئيسية لنقل المسافرين والبضائع على مسافة حوالي 2.110 كيلومترات، 75 في المائة منها تعمل بالطاقة الكهربائية. وفي المجموع، تسمح شبكة النقل البري بنقل ما يقرب من 80 في المائة من الساكنة الوطنية بفضل وجود طريق دائمة<sup>12</sup>. كما أنَّ 632 جماعة فقط من أصل 1.538 جماعة التي تم إحصاؤها هي التي تربطها حافلاتٌ يبلغ عددها 2.400 حافلة بسعة 122.000 مقعد. أمّا فيما يتعلق بنقل الأشخاص، فتلعب سيارات الأجرة دوراً تكميلياً لا يُستهان به، سواء

7 - جلسة إنصات مع فدرالية النقل واللوجستيك، 4 مارس 2020.

8 - جلسة إنصات مع المديرية الجهوية للتجهيز والنقل واللوجستيك، جهة مراكش-آسفي، أكتوبر، 2020.

9 - دون احتساب العربات غير المعتمدة التي يصل عددها الإجمالي إلى أزيد من 1,5 مليون دراجة نارية

10 - يوروفستات، 2019 - 2020

11 - الرابطة الأوروبية لمصنعي السيارات، 2020.

12 - مشروع خارطة طريق حول النقل المستدام في المغرب.

داخل الوسط الحضري، بفضل سيارات الأجرة الصغيرة من الصنف الثاني، والتي يبلغ عددها 32.000 عربة، أو على مستوى الربط شبه الحضري أو حتى القريري، وذلك بفضل سيارات الأجرة الكبيرة من الصنف الأول، وعدها 45.000 عربة.

على صعيد آخر، فإن وسائل النقل المستدامة، التي لا تستهلك الطاقة ذات المصدر الأحفوري، لم تصل إلى بلادنا إلا مؤخرًا، وهي مؤشر على وجود إرادة وطنية موجهة نحو وسائل نقل حديثة وناجعة. يتعلق الأمر على وجه الخصوص بأولى خطوط الترامواي بمدينة الرباط. (19.5 كم) ومدينة الدار البيضاء (46 كم)، وكذلك أول خط سككي فائق السرعة (لاستقبال القطار فائق السرعة «البراق») بطول أول يبلغ 200 كم، تم افتتاحه سنة 2018.

تضاف إلى هذه الاستثمارات الهامة بنيات تحتية ووسائل نقل حديثة أخرى، على غرار:

- الموانئ البحرية، التي يبلغ عددها 27 ميناء، منها القطب الدولي لطنجة المتوسط، الذي يحمل علامة الاستدامة (الميناء الأخضر والمنطقة الخضراء)؛
- المطارات الدولية والداخلية، التي تربط جزءاً هاماً من المجالات الترابية، بما قدره 25 مليون مسافر سنة 2019؛
- محطات المسافرين (قطارات وحافلات، إلخ)؛
- الطرق السيارة (1800 كلم)<sup>13</sup> والطرق السريعة (408 كلم)؛
- من المنتظر دخول الأساطيل الجديدة من الحافلات وحافلات الترامواي التي يعمل جزء منها بالكهرباء.

وتتجدر الإشارة كذلك إلى الاستثمارات الكبرى في صناعات النقل، ولا سيما في صناعة الطيران التي تم تفويتها، وصناعة السيارات، التي أصبح جزء منها اليوم يُنتج سيارات كهربائية (مصنع مجموعة ستروين بيجو القنيطرة)، والتي جاءت لتعزيز الدينامية العامة، من خلال المُساهمة في نمو اقتصادي هام للبلاد. ومن ثم، فإن هذه الاستثمارات جعلت من المغرب القطب الصناعي الإفريقي الأول، ومصدر السيارات الخصوصية، أو السيارات السياحية، والعربات النفعية (500.000+ عربة في السنة)، بمساهمة قدرها + 6.5 في المائة في الناتج الداخلي الإجمالي الوطني.<sup>14</sup>

وبُغية الحدّ من اعتماده على الوقود الأحفوري المستورد، والتقليل من بصمه الكربونية، يعمل المغرب على تطوير برنامج طموح لتوليد الكهرباء بالطاقة المتجددة يسمح بمحاسبة التنمية المستدامة لمختلف قطاعات الاقتصاد، بما في ذلك قطاع النقل. وسيُسعى هذا البرنامج إلى توفير مزيج من الطاقة المتجددة بنسبة 52 في المائة كحد أدنى بحلول سنة 2030.<sup>15</sup>

13 – <http://www.equipement.gov.ma/Infrastructures-Routieres/Grands-Projets/Pages/Voies-Express.aspx>

14 – صناعة السيارات بالمغرب: نحو مصادر جديدة للنمو، تقرير وزارة الاقتصاد والمالية وإصلاح الإدارة، يناير، 2020.

15 – وزارة الطاقة والمعادن والبيئة والوكالة المغربية للطاقة المستدامة.

## بـ. استراتيجيات ومخططات وبرامج لفائدة التنقل المستدام

لقد خطّت بلادنا خطوات ملموسة في هذا الأفق في ظلّ انطلاق مسلسل الجهوية المتقدمة، ومجموعة من الاستراتيجيات المتعلقة بالتنمية المستدامة، فضلاً عن آليات قانونية وتنظيمية وحكوماتية جديدة. وفي هذا الصدد، فإنّ الاستراتيجية الوطنية للتنمية المستدامة، والمخططات التوجيهية، وبرامج التنمية الجهوية، والاستراتيجية الوطنية للتقلّات الحضرية، ومخططات التقلّات الحضرية، تسمح بتنفيذ السياسات العمومية في مجال نقل الأشخاص وتقلّاتهم على صعيد المجالات (الجهات والعمالات والأقاليم والجماعات الترابية).

وتتجدر الإشارة إلى أنّ الاستراتيجية الوطنية للتنمية المستدامة، التي دخلت حيّز التنفيذ في أكتوبر 2017، تنصّ صراحة على النّهوض بالتنقل المستدام باعتباره دعامةً للاستراتيجية (راجع المحور الاستراتيجي الثامن المتعلق بتشجيع النقل المستدام)، وتدعم إلى إعمال مثالية الفاعلين العموميين في مجال التقلّ المستدام (راجع الهدف 6 : حصة العribات العمومية التي تحترم المعايير البيئية المحددة وفقاً لخطة العمل الوطنية من أجل البيئة، بمؤشر - هدف يبلغ 30 في المائة).

## جـ. إطار شريعي «جهوي» متقدم ومبادرات واعدة

لقد تمّت ترجمة مسؤولية وسائل النقل في نصوص القوانين التنظيمية المتعلقة بالجهوية المتقدمة: القانون التنظيمي رقم 14-111 المتعلق بالجهات، القانون التنظيمي 14-112 المتعلق بالعمالات والأقاليم، والقانون 14-113 المتعلق بالجماعات، عبر منح الجماعات الترابية صلاحيات واسعة فيما يتعلق بالحكامة (التخطيط، التعمير، التجهيز، النقل...).

وبإضافة إلى ورش الجهة المتقدمة، تشجّع الترسانة القانونية البيئية أيضاً التقلّ المستدام منخفض الكربون من خلال:

- الافتراض الطaci الإلزامي، المنصوص عليه في المرسوم رقم 2-17-746 (4 شعبان 1440؛ 10 أبريل 2019) والذي ينصّ على تطبيق متطلبات النجاعة الطaci في وسائل النقل. وبالنظر إلى أنّ هذا النّصّ لم يدخل حيّز التنفيذ إلا في فاتح دجنبر 2019، فإنه من السّابق لأوانه تقييم مدى تطبيقه الفعلي، وما إذا كان سيتحقق أهدافه من حيث الحد من العديد من أشكال التلوّث الذي تخلفه وسائل النقل الحالية;

- التقييم البيئي، المنصوص عليه بموجب القانون 49.17 المتعلق بالتقييم البيئي الصادر في غشت 2020، وهو يشكل خطوة متقدمة في حد ذاته. ذلك أنّ المشاريع الاستثمارية للدولة والجهات والمجالات باتت تخضعاليوم لدراسة الأثر البيئي قبل أي التزام.

إضافة إلى الترسانة التشريعية والمواثيق والاستراتيجيات وخطط التنمية، ينخرط المغرب، بصورة إرادية، في العديد من المبادرات الدولية، على غرار مبادرة «عُبئي مدینتك»، التي تمّ إطلاقها بمناسبة الكوب 21 سنة 2015. وتتدخل هذه المبادرة، في الوقت نفسه، على الصعيد الوطني لمواكبة الحكومات في إعداد سياسات وطنية للتقلّ الحضري، وعلى الصعيد المحلي، من أجل تتنفيذ مخططات التقلّ الحضري المستدام، التي انضم إليها المغرب في 2016 (دخلت حيّز التنفيذ سنة 2017).

## د. حكامة ترابية وتمويلات مبتكرة

توفر الجهوية المتقدمة إطاراً جديداً في مجال نقل مسؤوليات وسائل النقل من الدولة إلى الجهات. وبالتالي، فإن شركات التنمية المحلية ومؤسسات التعاون بين الجماعات هي التي باتت مكلفة بتطوير وسائل النقل. ومن أجل مصاحبة المجالات الترابية في إنجاز برامج ومشاريع محلية، أحدثت الدولة صندوقاً خاصاً هو صندوق مواكبة إصلاحات النقل الطرقي الحضري والرابط بين المدن. ذلك أن هذا الأخير يوفر تمويلات وضمانات الدولة الازمة، في إطار مشاريع تجزئها شركات التنمية المحلية ومؤسسات التعاون بين الجماعات، بناءً على تمويلٍ مشتركٍ مع الجهات، وأحياناً مع فاعلين من القطاع الخاص.

وتعمل آلية تمويل الصندوق الخاص بمواكبة إصلاحات النقل الطرقي الحضري والرابط بين المدن على دعم مشاريع النقل العمومي التي تم اختيارها، مع تغطية واسعة إلى حد ما، تدمج الاستثمار الأولي (في شكل رأس المال لشركة التنمية المحلية، يصل إلى 66 في المائة، حيث يجب أن تقدم الجماعات 34 في المائة كحد أدنى -)، إضافة إلى تحمل الدين وعجز الاستغلال.<sup>16</sup>

## هـ. جهود مقدرة في مجال المحافظة على البيئة وعلى جودة الهواء وأثره على الصحة

في مجال حماية البيئة والمحافظة على جودة الهواء والصحة، عمّدت مؤسسة محمد السادس لحماية البيئة، تحت الرئاسة الفعلية لصاحب السمو الملكي الأميرة للا حسناء، إلى إطلاق ومصاحبة العديد من المبادرات، بشراكة مع السلطات العمومية، من بينها:

- وضع برنامج الهواء والمناخ، الذي يؤطر عمليات نشر محطات قياس جودة الهواء وتأثيرها على الصحة، بشراكة مع المديرية العامة للأرصاد الجوية. وقد مكن البرنامج من تطوير أدوات النمذجة، فضلاً عن تطوير منصة لجمع المعطيات وتحليلها، عبر إحداث نواة للخبرة المغربية.
- اعتماد ميثاق جودة الهواء يمكن الشركاء (المقاولات وال المجالات الترابية) من المساهمة في مكافحة تلوث الهواء محلياً واحتراق المناخ الشامل، تبعاً لعملية تتكون من ثلاث خطوات هي: التقديم والتقليل والتعويض. ذلك أن وجود برنامج وأداة رقمية للتعويض الطوعي للكربون سيتمكن من تعويض ثاني أكسيد الكربون الناتج عن وسائل النقل، وذلك على سبيل المثال عن طريق تمويل غرس الأشجار وتركيب الألواح الكهربائية الشمسية في المؤسسات التعليمية القروية.
- إحداث مركز الحسن الثاني الدولي للتكيين في البيئة، الذي يعتبر تتويجاً للعمل الذي تقوم به المؤسسة، خاصة عبر التحسيس والتربية والتكيين والتبادل وتعزيز الممارسات الجيدة، في إطار ورشات عمل بيادغوجية لفائدة الشباب، وكذا في إطار عمليات مصاحبة الفاعلين، بهدف وضع مخططات للمناخ على مستوى المجالات الترابية.

16 - تقرير حول أعمال اللقاء الوطني الموضوعاتي بشأن مبادرة «عيّن مدینتك»، أكتوبر 2016.

## 3. رغم الجهد المبذول، ما تزال العديد من التحديات تعيق تطوير التنقل المستدام

### أ. الحاجة إلى رؤية استراتيجية واضحة المعالم ومندمجة للتنقل المستدام

تجدد السياسات الوطنية والترابية صعوبة كبيرة في تجاوز نواقص المقاربات الكلاسيكية المعتمول بها بالنسبة لمنظومة النقل. ذلك أنّ أبرز السياسات والبرامج الوطنية والترابية تركّز، بشكل أساسيّ، على العربات، الخصوصية أساساً، وعلى التقّلات، المادية على وجه الخصوص، بدلاً من ترزيتها على حاجيات الفرد. إنّ هذا النموذج السائد لا يأخذ في اعتباره الحدّ من التقّلات، بفضل القرب وتجويد الولوج إلى الخدمات الاجتماعية الأساسية.

هناك قصور آخر أساسياً يهمّ الغياب شبه الكليّ لسياسة-استراتيجية تتعلق بالمشي غير المقيد، وبركوب دراجات بمحرك كهربائيّ أم بدونه، ودراجات نارية، أو وسائل أخرى جديدة مزوّدة بمحرك للتنقل الشخصي، كالدراجات الكهربائية ذات العجلتين والدراجات الكهربائية ذات العجلة الواحدة ودراجات التوازن الكهربائية، الخ، ضمن شروط سلامة وأمنٍ مثلّ. إنّ هذا العجز يطرح تحديات كبيرة، لا سيما وأنّ معظم حوادث السير تعود إلى حركة السير داخل المدن.

وفي غياب منظومة للتنقل المستدام والمُتاح للجميع، تضطرّ نسبة كبيرة من المواطنين والمُواطنين، تقدر بحوالي 60 في المائة، بل أكثر في بعض الجماعات، إلى السير على الأقدام، في الوسطين الحضري والقروي على حد سواء: منهم تلاميذ المدارس والععمال ذوي الدخل المحدود والنساء، إلخ. ولا يهمّ هذا النقص وسائل النقل في حد ذاتها فحسب، بل يشمل تجهيزات البنية التحتية الازمة كذلك (مرّارات الرجالين، مسالك الدراجات، مواقف السيارات، علامات التشير، شروط السلامة، احترام القوانين، الخ).

على صعيد آخر، تتبعى الإشارة إلى غياب رؤية واضحة المعالم لتطور الانتقال إلى المحرك الكهربائي. ورغم سلبيّات المحرك الحراري (ذي الاحتراق الداخلي بالبنزين والديازل)، لا يوجد اليوم بالكاف سوى 1 في المائة فقط من العربات النظيفة، منها 300 عربة كهربائية و2000 عربة هجينية. وبالتالي، فإنّ وسائل النقل العمومية يتبعن إليها أن تكون رائدةً في هذا المجال، وذلك على غرار ما تعرفه العدّ من البلدان، حيث يتم استعمال حافلات نقل هجينية وكهربائية، بل وحتى حافلات تعمل بالهيدروجين الناتج التحليل الكهربائي للماء.

وبالتالي، فإنّ هذا العجز في وسائل النقل العمومية المستدامة والنقل الكهربائي لا يساهم فقط في تفاقم التبعية الطاقية ذات المصدر الأحفوري المستوردة، وكذا تفاقم العجز الاقتصادي الناتج عن ذلك، بل قدّر ما يُساهم كذلك في تعميق حدّة الفوارق الاجتماعية والآثار السلبية على البيئة.

### ب. عرضٌ للتنقل غير ملائم وغير كافٍ يوجه الطلب نحو وسائل غير مستدامة

تركّز سياسات التنقل الحالية على تطوير البنية التحتية الطرفية وعلى السيارات الخصوصية، وهو ما يرهن المنظومة بنمط غير مستدام وعادل بالقدر المطلوب يقرب ثلثي الساكنة.

وتعتبر جهة الدار البيضاء - سطات مثلاً دالاً على حجم تحديات التقلّل الحضري. ذلك أن معظم التقلّلات داخل الجهة الأكثر كثافة سكانية في المغرب (20% في المائة من السكان)، مع أعلى ناتج داخلي إجمالي (30% في المائة) تتم سيرًا على الأقدام (حوالي 62% في المائة)؛ كما أن حصة النقل العمومي تصل إلى 12% في المائة (الحافلات والترامواي)، وتقرب 13% في المائة لسيارات الخاصة و9% في المائة لسيارات الأجرة.<sup>17</sup>.

### ج. قدرة شرائية محدودة وهشاشة اجتماعية مُعيقة

تجدر الإشارة إلى أنه إذا كانت السيارات الشخصية في المغرب، على غرار العديد من البلدان الأخرى، هي وسيلة التقلّل المفضلة بامتياز، فإن عدداً كبيراً من المغاربة ما زالوا مضطرين للتقلّل شيئاً على الأقدام، لمسافات طويلة في بعض الأحيان. ذلك أن الاعتماد على وسائل النقل الجماعي ليس متاحاً دائمًا.

كما تمثل كلفة النقل في نفقات الأسر حصة لا يُستهان بها بالنسبة لذوي الدخل المتوسط والأشخاص في وضعية هشاشة. ناهيك عن أن تحسين القدرة الشرائية للمواطنات والمواطنين هي هدف مركزي لتطوير التقلّل المستدام.

كما أن عرض النقل العمومي المُتاح غير كافٍ بالنسبة لحاجيات الساكنة، سواءً في المناطق الحضرية ذات الكثافة السكانية العالية، أو في المناطق الاقروية المتفرقة أو المعزولة. ثم إن الضواحي الحضرية والمدن الجديدة تعاني من نفس التناقض، بسبب عدم إدماج مُخططات التقلّلات والتهيئة بكيفية مسبقة. وهذه الوضعية تؤدي إلى تفاقم الفوارق الاجتماعية، وطرح بالنسبة للمدينة تحدي تنظيم تدفق العribas الخصوصية وتدير الضّجيج والتلوّث الناتج عنها، كما هو الحال بمدينة الدار البيضاء، التي يتمركز ثلث الأسطول الوطني.<sup>18</sup>.

### د. مجال قروي يتسم بالهشاشة وضعف الربط

على صعيد الوسط الاقروي، وبالنظر إلى خصوصياته، فإن النقل بصفة عامة، ونقل الأشخاص على وجه الخصوص، يطرّحان تحديات حقيقة:

- المجال الاقروي بشكل عام غير مندمج بما يكفي في المحيط شبه الحضري، بسبب ضعف الربط أو سوء توفير وسائل نقل عمومية جماعية كافية وذات جودة؛
- ترجع بعض التناقضات، الخاصة بالمناطق الاقروية، إلى التغطية المجالية الضعيفة، على مستوى توفر طرق قروية مستدامة، رغم المجهودات المبذولة في إطار البرنامج الوطني للطرق الاقروية الذي مكن في صيغته الثانية، من ربط العديد من الجماعات الاقروية والدواوير؛
- يُطرّح بحدّة مشكل القدرات البشرية ومحدودية الموارد في بعض الجماعات الاقروية التي لا يمكنها الاستفادة من أكثر من مليون (1) أو مليوني (2) درهم من الميزانية. وهي وسائل غير كافية إلى حدّ كبير بالنظر إلى حجم المشاريع التي يتعيّن إنجازها؛<sup>19</sup>

17 - جلسات إنصات مع والي جهة الدار البيضاء-سطات، ورئيس المجلس الجماعي لمدينة الدار البيضاء للنقل، شتنبر 2020.

18 - جلسة إنصات مع الجماعات الترابية لجهة الدار البيضاء-سطات، أكتوبر 2020.

19 - جلسة إنصات مع الجماعات الترابية لجهة الدار البيضاء-سطات، أكتوبر 2020.

• إن النقل المزدوج، الذي يقدم إجابة في مجال التنقل بالنسبة للمستعملين في الوسط القروي، يطرح تحديات كبيرة على مستوى السلامة والنظافة وصون الكرامة الإنسانية. فهو موجه إلى ساكنة تعاني من الهشاشة، وذات قدرة شرائية جد محدودة، كما أنها تعمل عموماً في قطاعي الفلاحة أو التجارة.

## ٥. وسائل نقل عومية غير كافية وغير ملائمة وذات ولوبيّة محدودة

أمام تزايد حاجيات تنقل الأشخاص، وإذا استمرت السيارة الخصوصية في فرض نفسها كحل آخر للتنقل، فإن مثل هذه الوضعية لن تكون مستدامة اقتصادياً، ولا منصفة اجتماعياً، ولا صحية بيئياً. ولإبراز حجم حاجيات الساكنة، يشار إلى أنه بالنسبة لمدينة الدار البيضاء، لوحدها، من المتوقع بلوغ 15 مليون رحلة يومياً سنة 2030، مقابل 11 مليون سنة 2020، و1.3 مليون سيارة سنة 2030، مقابل 320.000 سيارة سنة 2020.<sup>20</sup>

بالإضافة إلى ذلك، تعاني وسائل النقل العمومية، في بعض الأحيان، من انعدام النظافة والسلامة، كما أنها ضعيفة ولوبيّة وغير ملائمة للأشخاص المسنّين أو في وضعية إعاقة. ويمثل الترامواي والحافلات الكهربائية ذات الخدمة عالية الجودة اليوم بديلاً مستداماً ومُتاحاً لهؤلاء المستعملين.

## ٦. قطاع سيارات الأجرة بحكامة متجاوزة

بالنسبة لسيارات الأجرة، تجدر الإشارة إلى أن برنامج تجديد الأسطول، بميزانية تبلغ حوالي 4 مليارات درهم، حقّق تجدیداً يُناهز 54 في المائة على الصعيد الوطني، و85 في المائة في مدينة الدار البيضاء. إلا أن هذا البرنامج لم يدفع في اتجاه إدماج السيارات الكهربائية، وبالتالي استثمار هذه الفرصة لتحقيق انتقال فعلي نحو تنقل مستدام.

فضلاً عن ذلك، يعاني قطاع سيارات الأجرة الكبيرة والصغرى من هشاشة هيكلية وتنظيمية، تفاقمت بسبب الأوضاع غير المستقرة لشغيلتها، التي تشتعل في تماّس مع القطاع غير المنظم، بدون حماية اجتماعية (لا تأمين عن المرض ولا عن فقدان شغل ولا تقاعد).<sup>21</sup>

هناك نوافذ أخرى ذات طبيعة تقنيّية يعاني منها قطاع سيارات الأجرة، مثل عدم إلزامية وضع حزام السلامة، والسماح بأن يجلس مسافران أثثان في المقعد الأمامي إلى جانب سائق سيارة أجرة كبيرة.

وأخيراً، يبدو أن النظام الحالي القديم لتدبير مأذونيات سيارات الأجرة يحول دون تطويره كقطاع مُساهم في التنقل المستدام. الواقع أنه غالباً ما يوصف نظام منح المأذونيات بأنه غير شفاف تماماً، كما أن التحويل غير الرسمي لحق الانتفاع بين الأشخاص يحول دون تحديد هوية المالك الحقيقي للمأذونية.

## ٧. تلوث متواصل يفسد جودة الهواء ويهدّد صحة المواطنات والمُواطنين

بخصوص الآثار السلبية المتعلقة بالبيئة وجودة الهواء وتأثيرها على الصحة، تتوفّر مدينة الدار البيضاء للأسف على الرقم القياسي المُقلّق لأكثر المدن تلوثاً في البلاد، بسبب حركة السير الكثيفة، تليها مراكش وفاس.<sup>22</sup>

20 - جلسات إنصات مع والي جهة الدار البيضاء-سطات، ورئيس المجلس الجماعي لمدينة الدار البيضاء، وممثلي شركة نقل البيضاء بالمجلس، سبتمبر 2020.

21 - جلسة إنصات مع الفدرالية الوطنية لمهنيي النقل والطاكسيات، أكتوبر 2020؛ ومع المديرية الجهوية للتجهيز والنقل واللوجستيك بمراكش، أكتوبر 2020.

22 - جلسة إنصات مع مؤسسة محمد السادس لحماية البيئة، والبروفسور النجاري في إطار الدراسة المتعلقة بجودة الهواء بمدينة الدار البيضاء، أكتوبر 2020.

وتجمُّعُ هذه التهديدات، بشكلٍ أساسيٍّ، عن إشكاليات كثافة حركة السير على الطرق، بصفة عامة، والازدحام الناتج عنها، والذي يتفاقم بسبب حركة شاحنات البضائع الثقيلة، والعربات النفعيةً وجميع أنواع العربات ذات المحرّكات الحرارية (الديازيل بشكلٍ أساسي، 4-EURO). إنَّ هذه العوامل مسؤولة عن ظاهرة التلوث العام، وعن غازات الدفيئة، التي يمكن أن تتسبَّب في اضطرابات الجهاز التنفس والرِّبو وأمراض القلب والأوعية الدموية، الخ.

في سياق آخر، فإنَّ النقل البري اللوجستي هو القطاع الذي يسْتهلك أكبر قدر من الطاقة، ومن ثُمَّ فهو الأكثر إفرازاً للتلوث المحلي والعام. وبالتالي يكُشفُ هذا القطاع عن وجود تحديات متعددة، منها على وجه الخصوص<sup>23</sup>:

- إعطاء الأولوية للاستدامة والبصمة الكربونية والتي لم تكن تدرج ضمن جدول الأعمال؛
- لا تزال الكهرباء تُعتبر، عن خطأ، باهظة الثمن؛
- وجود صعوبات في الانتقال إلى الرقمنة؛
- ضعف التنسيق والتشاور بين الفاعلين، الأمر الذي يؤدِّي إلى تعثر الإصلاحات التي يتعين إنجازها، ولا سيما مع الشركاء الاجتماعيين.
- ضرورة إحداث تغيير يتعلَّق بإطار تدبير عقود المأذونية؛
- هيمنة القطاع غير المنظم، مع كل المخاطر والصعوبات الناجمة عنه.

وتجدر الإشارة إلى أنَّ حصة السكك الحديدية في نقل السلع والبضائع قد تراجعت بشكل كبير، في حين يمكنها أن تكون صيغة تناوبية بديلة مستدامة ومستمرة للنقل الطرقي.

#### **ح. إطار تنظيمي غير مكتمل وفعال بما يكفي، وحكامة محلية معقدة**

يسجلُّ أنَّ التنسيق الضروري بين المصالح المسؤولة عن تنظيم وسائل النقل على صعيد المجالات الترابية يظلُّ غير كافٍ من أجل إرساء منظومة للنقل تستجيب لاحتياجات الساكنة. ذلك أنَّ الإطار التنظيمي الحالي يُعاني من أوجهٍ قصور متعددة تتجلَّ أولاً في وجود آليات للحكامة لا زالت مُعقدة أو لم تُفعَّل بعد، بسبب التأخير المسجل في تزييل ورش الجهة المتقدمة، لا سيما فيما يتعلق بنقل الاختصاصات من الدولة إلى المجالات الترابية، إضافةً إلى غياب المقتضيات المتعلقة باستدامة وسائل النقل في النصوص القانونية؛ علاوة على النقص في الموارد الكافية.

كما أنَّ المسؤوليات المتعلقة بقطاع النقل (الطرقي والسككي ونقل السلع والبضائع) تشتراك فيها العديد من القطاعات الوزارية التي تتدخل، بشكلٍ مباشر أو غير مباشر، على مستوى السياسات والاستراتيجيات وتتفيزها. وبالتالي فإنَّ هذا التعدد في المتداخلين يجعل من حكامة تدبير القطاع مهمَّة صعبَة.

إنَّ تعدد المتداخلين، والحجم الكبير من الدراسات، والاستراتيجيات ضعيفة الالتقائية، والمخططات غير المندمجة، يؤدِّي إلى تشتت كبيرٍ في الفعل العمومي على مستويات مُختلفة، مما يؤثُّر على نجاعته وفعاليته.

إنّ هذه النّوادرات والتحديات ينبغي أنْ تحدو بالسلطات العموميّة إلى إعادة النظر في منظومة النقل الحالية في شموليتها. وبالتالي، يجب مراجعة عملية الاستثمار بكيفية شمولية، بعيداً عن التّحليلات الوصفيّة التي لا تتضمّن التكاليف غير الاقتصاديّة المباشرة وغير المُباشرة، لكي تدمج لزوماً أبعاداً مثل الولوج إلى التعليم وإلى فرص الشغل وأماكن العيش والثقافة، وتقليل مدة الرحلة، والتماسك الاجتماعي، وال حاجيات القطاعيّة، وجاذبية المجالات الترابية، واستهلاك الطاقة والبصمة الكربونية، وجودة الهواء والصحة والرفاه، إلخ.

#### 4. آفاق التطوير الآني والمستقبل للتنقل المستدام

##### أ. رؤية تتجه بقوّة نحو المستقبل: من منظومة نقل تعاني من عجز إلى اقتصاد للتنقل المستدام يتسم بالديمومة

تشير الرؤية والآفاق المتعلقة بتطوير تقليلٍ مُستدام، في المقام الأول، إلى ممارسة الحقوق الأساسية، و تستند إلى مبادئ تأسسيّة وأهداف، وهي:

- الوجيّة والإنصاف والتّضامن، التي تعني التّقليل من الاعتماد على العربية الشخصيّة، وذلك بفضل عرضٍ يهمّ توفير نقل عموميّ ذي جودة وتقّلالات بمواصفاتٍ مثل:
- والاستدامة والقيمة المضافة الاقتصاديّتان، بما يفيد التقليص من التّبعيّة للطاقة الأحفوريّة على وجهٍ الخُصوص؛
- والمحافظة على الموارد الطبيعيّة وجودة الهواء والصحة، من خلال الحدّ من البصمة الكربونيّة؛
- ويتربّ على ذلك تحقيق الاستدامة بصفتها نقطة التقائيّة وقوّة مُحرّكة لهذا المسلسل الانتقالي في شموليّته.

هذا وتجرد الإشارة إلى أنّ بلوغ الأهداف المنشودة يتحقّق على المدى الزمني، بكيفيّة استشرافية وتدريجيّة.

إنّ نموذج التقليل المقترن يتغيّراً تحقيقاً لاستدامة، في إطار اقتصادٍ شموليٍ للتنقل يأخذ في اعتباره الابتكار بالمعنى الواسع، بما فيه الابتكار التكنولوجي والصناعي. وهو يستند إلى منطق مختلف يُركّز بشكل أكبر على الفرد، بصفته فاعلاً في تقليله الخاصّ، بهدف تجويد التقّلالات وتحقيق أقصى استفادة منها. ولهذه الغاية، يتعيّن أن يُدمج هذا النموذج، منذ البداية، السياسات القطاعيّة ذات الصلة وإعداد التراب والتجهيز والتعمير، باعتبارها عملية مهيكلة للولوج إلى الأنشطة الاقتصاديّة والثقافيّة، علاوة على تخطيط التقّلالات، الحضريّة والقرويّة، التي تحدّ من الفجوات المجالية والاجتماعية.

وفضلاً عن حاجيات المواطنات والمواطنين على مستوى الولوج إلى الخدمات الإدارية والاجتماعية الأساسية، وكذلك إلى أماكن العيش في كلٍ من الوسط القريري والحضري، يجب أن يُدمج التقليل أهداف التنمية المستدامة لتحقيق مزيد من الآثار السوسيو-اقتصادية الملحوظة، كتحسين الوضعية الاجتماعيّة، والولوج إلى الشغل، وإلى إطارٍ معيشيٍّ أفضل، وإلى بيئة صحية وإلى الرّفاه.

وفي هذا الصدد، فإن الرهانات المرتبطة بالتنقل تشكل فرصةً تمويلية، بل رافعات لتحول العديد من قطاعات الاقتصاد ومجالاته: الطاقة والبيئة وإعداد التراب والصناعة والتعليم والشغل والثقافة والترفيه والصحة...

ومن خلال الاستفادة من رافعة التحول البيئي، الذي انطلق في مختلف أنحاء المعمور، يمكن للتنقل المستدام أن يُساهم في تحقيق انتعاش اقتصادي قويٌّ وإدماجيٌّ وتعْبُويٌّ للمؤهلات المحلية، وهو الأمر الذي دعا إليه جلالة الملك نصره الله في خطابه الافتتاحي للسنة التشريعية 2020.

إن المغرب مدعواً اليوم، أكثر من أي وقت مضى، إلى تسريع وتيرة إصلاح القطاعات الرئيسية لاقتصاده، في إطار النموذج التموي الجديد. لذلك يتَعيَّن أن يعتمد مجموع الفاعلين في الاقتصاد والسلطات العمومية مقارباتٍ وَحْلُولاً جديدة في مجال النقل، في إطار تحولات إيكولوجية وطاقية شمولية، على النحو الذي اعتمده العديد من البلدان المتقدمة والصاعدة.

كما ينبغي أن يعتمد النموذج المنشود أيضًا على مقاربات اقتصادية مبتكرة تراعي البصمة الكربونية، وتقُلُّص من الآثار السلبية في الاعتماد على الطاقة الأحفورية، كما تَحُول التحديات والنواصص إلى فرصٍ لخلق قيمة مضافة من أجل مزيدٍ من التضامن والإنساف في تمويل التنقل.

ولاستكمال هذه الرؤية الاستشرافية، ينبغي توفير شروط اقتصادية وتنظيمية تقتربها توصيات هذا الرأي، والتي يتَعيَّن اعتبارها بمثابة أداة دعم لسلسل اتخاذ القرار.

من أجل ذلك، يمكن بلورة آليات مختلفة، على مستويات ترابية مختلفة، وانطلاقاً من مقاربة تدريجية تقوم بعرض جميع الحلول التقنية الممكِنة، والترتيبات المناسبة على مستوى الحكومة والتشريع والتنظيم والتكنولوجيا والنموذج الاقتصادي وتمويله.

**بـ. أولاً، هناك حاجة إلى اتخاذ تدابير للتنقل على المدى القصير جداً، ترمي إلى التخفيف من الآثار السلبية، وإلى تحسين الولوجية والحد من الفوارق المجالية والاجتماعية:**

- التقلص الكبير من الآثار السلبية، بفضل التَّهيءة القَبْلِية للبنيات التحتية الخاصة بالرَّاجلين وأصحاب الدَّراجات، وذلك في إطار مخططٍ للتنقل الشَّيْط؛ ولا سيما من خلال التنقل الكهربائي الذي يُدمج الدَّراجات النارية الكهربائية، وسيارات الأجراة الكهربائية؛ وتسريع وتيرة الانتقال إلى اليورو6؛ إضافة إلى المنصات اللوجستيكية، واعتماد تدابير مُرُورِية احترازية، وتدابير ذكِيَّة لحركة السَّيْر على الطرقات بفضل الرَّقمَنة، فضلاً عن مثالِيَّة الدولة في مجال إطلاق التنقل المستدام؛
- اعتماد خدمات القرُب الاجتماعية والإدارية في الوَسْطِ القرُوبيِّ، مع الاستعمال المعقَّل والمُسْؤُل للرَّقمَنة؛ وكذا تهيءة المزيد من الطرق القرُوبيَّة المستدامة (أحسن تصميماً وصيانةً)؛ والعمل على تطوير جيل جديد من النقل المُزدَوج (مستدام ومهني ومنفتح على الاستثمار)؛
- إدماج العاملين بالأنشطة غير المهيكلة كمساهمين في بروز اقتصادٍ جديٍ وشموليٍّ ومبتكِر يشمل جميع مهن التنقل المستدام.

ج. بعد ذلك، تحقيق تطوير استشارافي وتدريجي بين المدى القصير والمتوسط والبعيد، يهدف إلى تطوير تنقل مستدام ومتعدد الأنماط ومتضامن وذي ديمومة اقتصادياً:

- مبادرات مهيكلة ينبغي تعزيزها، وذلك بفضل النقل الكهربائي الجماعي، على غرار الحافلات الكهربائية الصغيرة والحافلات الكهربائية ذات الخدمة عالية الجودة، والترامواي، والقطار فائق السرعة، ولاسيما القطار الجهوي السريع الذي يربط الوسط الحضري بالعالم القروي، وذلك في تكامل مع النقل الجوي؛
- حلول تكنولوجية مبتكرة يتعين اعتمادها في مجال التّنقل الكهربائي، تأخذ في الاعتبار تكثيف المحطّات/ محطّات الشحن، وموافق سيارات رابطة مستدامة مجهزة بالطاقة الشمسية، إضافةً إلى ابتكارات واعدة في مجال الغاز الطبيعي للسيارات والهيدروجين الأخضر وبطاريات الوقود، إلخ. وهي حلول ينبغي اعتمادها في إطار سياسة صناعية موجهة نحو الإنتاج الوطني وإنعاش أنشطة جديدة مدعاومة بالطلبيات العمومية للدولة؛
- نموذج اقتصادي أكثر تضامناً، بفضل تدابير ضريبية منصفة وتدابير تحفيزية، تدمج الحد من الآثار السلبية (البصمة الكربونية والمخاطر الصحية والاستهلاك المفرط للطاقة، إلخ)، والتّمويل المستدام والتّسعي المنصف.

د. وفي الأخير، فإنَّ استدامة مثل هذا النموذج تبقى مرتهنة بما يلي:

- بلورة رؤية مشتركة تحدد أهدافاً وطنية واضحة، تسجم مع النموذج التّموي الجديد، وتنماشى مع الالتزامات الدولية لبلادنا في مجال الحد من انبعاثات غازات الدفيئة والتّبعية للطاقة الأحفورية؛
- وجود قوانين متماسكة وفعالة على مستوى المجالات التربوية، ومعايير تدمج بشكل ملموس متطلبات استدامة البنية التحتية ووسائل النقل والخدمات المرتبطة بها. في هذا الصدد، ينبغي أن يكون قانون المالية بمثابة أداة لتقنين وتعزيز حلول مُخفضة الكربون ترمي إلى الحياد الكربوني بحلول 2050؛
- إعداد سياسات عمومية التقائية في ميادين الصحة والبيئة والنقل؛ وترتکز على استراتيجيات قطاعية مندمجة، ومخططات تموية تربوية، ومن شأنها أن تدمج إعداد التراب القروي في صلب منظومة تنقل الأشخاص والبضائع؛
- اعتماد أشكال تنظيم جديدة للتقلّات (مخطّطات التقلّات الحضريّة ومخطّطات التقلّات القرويّة)، مع الحفاظ على الموقِّع المركزيّ لوسائل النقل الجماعي المستدامة الفعالة، بدلاً من خيار «السيارة للكلّ» أو «إما بنزين أو ديزل»؛
- اتخاذ قرارات تكون موضوع تشاور محلّياً، بين المنتخبين والشركاء الاقتصاديين والاجتماعيين والفاعلين التقنيين، لاختيار حلول أكثر ملاءمة للتقلّل، مع الأخذ في الاعتبار عناصر اليقظة والتّتبع والتقييم وقياس الآثار السوسية- اقتصادية والبيئية. كما ينبغي إشراك المواطن ومجموع الفاعلين في المجتمع في عملية اتخاذ القرار؛

- إعداد نموذج أكثر شمولاً وطموحاً للتربية والتكوين والبحث والابتكار وصناعة التنقل المستدام، والذي بدونه لن تكون هناك استدامة للاستثمارات في الصناعة المزدهرة للسيارات.

ويتطلب هذا الانتقال نحو اقتصاد دائم للتنقل المستدام وضع استراتيجية سُمُولية، مصحوبة بإطار تنظيميٍّ وحکامة فعّالين، وإدماج حقيقٍ لسياسات التنمية السوسيو-اقتصادية على صعيد المجالات التربوية.

كما تتطلب قيادة التغيير انخراط الفاعلين قصد تعبئة الموارد البشرية والتقنية والمالية، وذلك من أجل إرساء ثقافة مواطنة جديدة، تُدمج العادات الجيدة والمواقف والسلوكات (الحسّ المدني، الخ)، بالموازاة مع القيام بتعديلات على المستوى التشريعي والمؤسسي، وكذا في مجال الحکامة والتّمويل.

من شأن ذلك المُسَاهمَة كذلك في تحسين قدرات صمود المجالات التربوية، بشكل عام، والاقتصاد المتعلق بالتنقل المستدام ككل، بفضل الاختيارات الملائمة للجماعات التربوية (البنية التحتية، التجهيزات، أشكال النقل المستدامة، الخدمات)، فضلاً عن تدبير أكثر نجاعة يعمل على تعزيز الوسائل المادية والموارد البشرية المتاحة.

هكذا، يمكن للمجالات التربوية أن تحقق قفزة نوعية وكمية، من خلال الاستفادة من الرأس المال البشريّ الخاص بها، إذا أعدت نماذجها الخاصة للتنقل النشيط والنقل الجماعي المستدام، ووضعت حلولاً خاصة بحاجيات مختلف السكان وأنماط عيشهم حسب الفضاءات والمستويات التربوية (المدينة والحي والجماعة والدُّوار)، مع إيجاد حلول مقتضية وإيكولوجية ومؤمنة وموثوقة، تحدّ من الفوارق المجالية بتحقيق مزيدٍ من الإدماج الاجتماعي والتّضامن واحترام البيئة.

## 5. توصيات المجلس الاقتصادي والاجتماعي والبيئي

تصدر توصيات المجلس الاقتصادي والاجتماعي والبيئي، ذات الطبيعة الاستراتيجية والإجرائية والمصاحبة، عن رؤية مندمجة، تتّجه بقوّة نحو المستقبل. وهي توصيات تمتّ بلورتها لتكون بمثابة أداة لدعم مسلسل اتخاذ القرار بالنسبة للفاعلين المؤسسيين والاقتصاديين، وذلك من أجل تمكينهم من الاستغلال الفعلي والتدريجي لإمكانات تنمية التنقل المستدام التي يبرزها هذا الرأي.

### 1. جعل وسائل نقل الأشخاص والبضائع قطاعاً مهيّكاً للاقتصاد ورافعة للتنمية المستدامة في المجالات التربوية

- باستعمال تطبيق نقاش عموميّ وطني وجهويّ واسع قصد إعادة التفكير في «نموذج النقل» الحالي، في إطار النموذج التنموي الجديد الذي تتشدّه بلادنا؛
- باعتبار التحوّلات الإيكولوجية والطّاقية فرصةً ينبعفي استغلالها، ورافعةً للتنمية السوسيو-اقتصادية، التي ينبغي أن تؤدي، على المدى القصير، إلى التّخفيف الكبير من التّبعيّة للطاقة الأحفوريّة، ومن العribات ذات المحركات الحرارية، لفائدة تطوير الطاقات المتجددة ووسائل النقل المستدامة؛

- بتحسين ولوح جميع المواطنات والمواطنين إلى وسائل نقل عمومية مستدامة، وتطوير البنية التحتية القروية المستدامة، من أجل الحد من استعمال العربات الخصوصية والتقليل من الفجوات المجالية والاجتماعية. وفي هذا الشأن، فإن الدولة مطالبة بلعب دور استراتيجي أساسي في قيادة التغيير؛

## 2. وضع إطار تشريعي وتنظيمي ومعياري متجانس ومنسجم وملائم وفعال، فضلاً عن اتخاذ تدابير تصحيحية على المدى القصير تشجع على التنقل المستدام

- بتجميع النصوص القانونية المتعددة في شكل قانون - إطار قصد توجيه وسائل النقل نحو تقليل مستدام فعال، مع توضيح متطلباته؛

- بتسريع وتيرة دخول المقتضيات القانونية حيز التنفيذ، بما فيها تلك المتعلقة بفعالية معايير اليورو 6- بإبقاء العربات الأقدم والأكثر تلويناً خارج المدن، اعتباراً من سنة 2021، مع التحضير في الوقت نفسه للانتقال إلى معيار اليورو 7- بحلول 2023؛

- بوضع علامة تصنيف للعربات حسب مستوى انبعاثات غازات الدفيئة والجسيمات، من أجل اللجوء إلى تدابير مُوروية احترازية داخل التجمعات السكنية والمناطق المعرضة لخطر التلوث؛

- بتسريع تنفيذ العقد - البرنامج المتعلق بتطوير منصات لوجستيكية طرقية بضواحي المدن، مع الحرص على ربطها بالسكك الحديدية؛

- بإصلاح المنظومة المتعلقة بحكامة سيارات الأجرة، وإضفاء الطابع المهني عليها، ودراسة إمكانية تحريرها. كما ينبغي إعادة التفكير بكيفية عميقة في عملية منح المأذونيات وتدبرها، وإعادة توزيع المداخيل؛

- بوضع مخطط تدبير مندمج للنفايات المنتبعثة من وسائل النقل، طيلة دورة حياتها، مع اللجوء إلى إعادة تدويرها وتشمينها محلياً؛

- بتحديث مدونة السير والسلامة الطرقية، لكي تسجم مع مبادئ التقليل المستدام، وتحسين الولوجية، والحد من المخاطر على المستعملين وعلى البيئة؛

## 3. الحرص على احترام الالتزامات الدولية لبلادنا، وعلى التقاديم السياسية العمومية في مجال التنقل، وتنفيذها على المستوى المجالات الترابية

- بوضع رؤية واستراتيجية وطنية تتماشى مع أهداف أجندَة التنمية المستدامة 2030، وهدف حياد الكربون، في إطار «رؤية المغرب 2050» من أجل استراتيجية طويلة المدى لانبعاثات منخفضة الكربون. لهذه الغاية، ينبغي تحفيز الجهات الإقليمية عشرة على تطوير خرائط طريق جهوية للتقليل المستدام. ومن شأن ذلك أن يسمح بتطوير خارطة طريق وطنية، بناءً على أهداف واضحة وقابلة للقياس وقابلة للمراجعة السنوية؛

- بإدراج حاجيات التنقل المستدام ضمن متطلبات التعمير وإعداد التراب والخطيط. في هذا الصدد، سيكون من المعقول استكمال المخطط التوجيهي للهيئة العمرانية ومخطط التقنيات الحضرية

**بمخططات التقّلات القرويّة.** وينبغي أن تعمّل هذه الأخيرة على تحسين التقّلات، مع الأخذ في الاعتبار مبادئ قرب الخدمات الأساسية و حاجيات قطاعات الاقتصاد:

- تشجيع المُنتخبين المحليّين على إعداد المزيد من المشاريع بما يتماشى مع توجّهات مخطط التقّلات الحضريّة، ومخطط التقّلات القرويّة التي ستأتي مستقبلاً، ومع متطلبات الاستدامة، في إطار العمليّات المتضافة مع مختلف الفاعلين، وإشراكهم في عملية اتخاذ القرار؛

#### **4. تحسين عمليات التنسيق وأشكال الحكماء بين المستويين المركزي والترابي وداخل المجالات الترابية بخصوص التنقل المستدام**

- بتشكيل لجنة مشتركة بين الوزارات، ذات امتدادات جهويّة، تكون مسؤولة عن التقليل المستدام، وقدرة على إيجاد حلول لمخاطر تداخل الاختصاصات وتذويب المسؤوليات وتشتت الوسائل؛

- بدراسة إمكانية إحداث مرصد لتقليل الأشخاص، في شكل خلية مستقلة على صعيد المجالات الترابية، وذلك بهدف إنجاز مهمة اليقظة وإنتاج مؤشرات ملائمة ومغزّلة لوضعية وسائل النقل وأثارها؛

- بتسريع فعالية القوانين المتعلقة بنقل الاختصاصات إلى الجهات والجماعات الترابية. وفي هذا الشأن، ينبغي تعزيز دور ووسائل مؤسسات التعاون بين الجماعات في مجال النقل المستدام، وخاصة مجال التقليل بين الجماعات القرويّة؛

- بتجميع الفاعلين المحليّين حول مشاريع مشتركة، وبتضييد وسائل الجماعات الصغرى، وبالتالي خلق ظروف مواتية لتسهيل إنعاش المشاريع، وتحسين القدرات الاستثمارية والآثار الإيجابية على الساكنة؛

#### **5. الإرساء التدريجي للحلول التقنية والتكنولوجية المستدامة، بما يتلاءم مع حاجيات مختلف فئات المستعملين ومع مختلف المستويات الترابية**

- بوضع مخطّط وطنّي وبرامج جهويّة للتقليل النشيط تعزّز حركة سير الراجلين والدراجات بدون عوائق، في ظروف مثلّ لسلامة، مع تحديث مدونة السير؛

- بتسريع البرنامج الوطني للطرق القرويّة، في صيغة مستدامة، من أجل قطاع أكثر صموداً في الوسط القروي، وذلك بالموازاة مع تطوير النقل المزدوج المستدام، الذي ينبغي جاذبًا للاستثمار من خلال إضفاء الطابع المهني عليه؛

- بالإرساء القبلي لبنيات تحتية تقنية مستدامة، مثل المحطّات ومحطّات الشحن الكهربائي، تتلاءم مع أنواع الوقود المستدام الأخرى (غاز الطبيعي للعربات أو الهيدروجين)، وذلك بفضل اعتماد تهيئات إجرائية تسهّل التجربة و اختيار أكثر الوسائل ملائمة؛

- بالتشجيع القوي للحلول المستدامة البديلة للسيارة الشخصيّة والمحرك الحراري: حافلة حضريّة/ حافلة ذات خدمة عالية الجودة، والحافلة الصّغيرة، وحافلة رابطة بين المدن، وخط الترامواي (صغير وخفيف وسريع)، مع المزيد من الوسائل المتعددة ذات الربط المتّوّع، بفضل توفير المحطّات ومحطّات سيارات النقل المشتركة ومواقف سيارات مستدامة، وبفضل مزايا التحول الرقمي؛

- بإعطاء الأولوية، على المدى القصير، للحلول الكهربائية بالنسبة لسيارة الشخصية، مثل الدراجات الكهربائية المتطورة والمصنوعة محلياً، وكذا بمناسبة وضع برامج لهم تجديد أسطول النقل، مثل سيارات الأجرة والعربات النفعية، وذلك باختيار مدن تجريبية، صغيرة ومتعددة الحجم، من أجل اختبار الملاعة وقياس الأثر؛

- بمواصلة توسيع خط القطار فائق السرعة ليشمل الجهات الأقل ربطاً، بكيفية تكاملية مع النقل الجوي، مع العمل، في الوقت ذاته، على تطوير شبكة للقطار الجهوي السريع، كمط للربط يهيكل التقى المستدام بين المحيط الحضري/ شبه الحضري والعالم القريري.

٦. الإعمال التدريجي لنموذج اقتصادي للتنقل المستدام، يدمج البعد الاجتماعي وجودة الهواء والوضعية الصحية ورفاه الساكنة

- بفرض ضريبة على البصمة الكربونية بالنسبة للعربات الملوثة، انطلاقاً من أنظمة الحواجز والجزاءات الإيكولوجية، بهدف استعمالها كرافعة لتمويل العادل للتقليل المستدام، في إطار استراتيجية شمولية ومتعددة؟

- بالتحصيص المسبق لميزانيات محددة للجماعات التراثية، وتطوير تمويلات مستدامة، ناتجة عن تعبئة الاقتصاد في التكاليف الاجتماعية والبيئية للأثار السلبية التي تم تجنبها بفضل التقليل المستدام، أو عائدات ضريبة الكربون؛

- بتعزيز وسائل صندوق مواكبة إصلاحات النقل الْطَّرقي الحضري والرابط بين المدن، من خلال تعبئة التمويل الوطني أو الداخلي الخاص في إطار الشراكة بين القطاع العام والقطاع الخاص، فضلاً عن التمويل الدولي الخاص، مثل تمويل الصندوق الأخضر للمناخ التابع للأمم المتحدة؛

- تقديم قروض بأسعار تفضيلية وإعانت جهوية لاقتاء العربات التي تستجيب لمتطلبات الاستدامة، وكذلك آليات التسعير العادل لكل كيلوواط في الساعة في المحطة/ محطة الشحن، من أجل تشجيع المواطنات والمواطنين على اللجوء إلى التنقل الكهربائي؛

- بوضع أسعار تفضيلية لفائدة مختلف فئات المُرتقين الذين يتم تحديدهم بكيفية دقيقة. كما يمكن تطبيق أسعار مُنخفضة، تصل إلى حد المجانية، لفائدة التلاميذ والطلبة والباحثين عن شغل والمتقاعددين والأشخاص في وضعية إعاقة، إلخ.؛

- بتشجيع المقاولات على المساهمة في تمويل التقليل المستدام، في إطار مقاربة فعلية للمسؤولة الاجتماعية للمقاولات، وذلك عبر المساهمة في تذكرة التقليل، بل وتمويل أحد أنماط النقل الفردي أو الجماعي؛

- بإدماج القطاع غير المنظم عبر مهنّنة أنشطته، وتحرير خدمات التّنقل، بما فيها سيارات الأجرة، بناءً على دفاتر تحملات تتضمّن متطلبات الاستدامة؛

- وبإرساء تدابير تحفيزية ولا سيما إجراءات جبائية على مستوى قانون المالية، من أجل تحفيز تنمية التقليل المستدام، ومهنته وخبرته المحلية.

## 7. تعزيز التكوين والبحث والابتكار والاندماج الصناعي، فضلاً عن تعزيز ثقافة التنقل المستدام

- بإعداد برامج ترمي إلى التكوين الأساسي والمستمر في مختلف المجالات والمهن المتعلقة بالتنقل المستدام، موجّهة إلى جميع الفاعلين، وذلك بهدف تحسين وتعزيز كفاءات الموارد البشرية، بما فيها المنتخبون على صعيد المجالات التالية:
- بالاستثمار المكثف في البحث العلمي والتطوير التكنولوجي. وفي هذا الصدد، ينبغي تعزيز موارد معهد البحث في الطاقة الشمسية والطاقة الجديدة، حتى يكون قادراً على تنسيق الابتكار وتصنيع المنتجات وعمليات التصنيع والخدمات المقدمة؛
- باعتبار التقلل، فضلاً عن بُعده الطاقي والإيكولوجي، قطاعاً يخلق الثروات ومناصب الشغل. إن التقلل يُعد رهاناً صناعياً أساسياً، يتطلب تعزيز القدرات الصناعية الوطنية لوسائل النقل الفردي والجماعي، بما في ذلك السكك الحديدية، وذلك على مستوى التطوير والإنتاج والصيانة...؛
- بتسهيل الشراكة بين القطاعين العام والخاص، في إطار عقود بين الدولة والجهة من أجل الابتكار المالي المُقتضى، واغتنام الفرص الجديدة لتحسين نسبة الاندماج الصناعي المحلي على مجموع سلسلة القيمة ومِهن التقلل المستدام؛
- بتبئنة التمويلات المستدامة والتحفيزية، مثل الائتمان الضريبي للبحث والابتكار، وانخراط الجهات في تمويل البحث العلمي والصناعي، في إطار برامج جهوية مندمجة وتعاونية وموسعة على الصعيد الإفريقي؛
- باعتماد استراتيجية للتواصل وتحسيس المواطنين والمُواطنين بالتنقل المستدام، عبر محتويات إعلامية تتعلق بالبيئة والوضعية الصحية والتقدم التكنولوجي، وتوظيف الوسائل السمعية البصرية وال الرقمية والشبكات الاجتماعية، بإشراك مجموعة الفاعلين الاقتصاديين والاجتماعيين.

## ملاحق

### الملاحق 1: لائحة الهيئات التي أنصت إليها المجلس

يودّ المجلس الاقتصادي والاجتماعي والبيئي أن يعرب عن خالص شكره لمختلف الفاعلين والمنظمات والمؤسسات التي ساهمت في جلسات الإنصات التي نظمها. فقد كانت أفكارهم ومساهماتهم واقتراحاتهم ذات فائدة كبيرة في إعداد هذا الرأي. فلهم جزيل الشكر.

الهيئات	نوعها
وزارة الداخلية	
وزارة التجهيز والنقل واللوجستيك والماء-المديرية الجهوية (مراكش-آسفي)	قطاعات وزارية
وزارة الطاقة والمعادن والبيئة	مؤسسات عمومية
وزارة التجارة والصناعة والاقتصاد الأخضر والرقمي	
الوكالة المغربية للطاقة المستدامة	
معهد البحث في الطاقة الشمسية والطاقات الجديدة	
مؤسسة محمد السادس لحماية البيئة	
الفدرالية الوطنية لمهنيي النقل والطاكسيات	مؤسسات وجمعيات
جامعة النقل واللوجستيك	
الجمعية المغربية لرؤساء المجالس الجماعية	
الجماعات الترابية لجهة الدار البيضاء-سطات	
الوكالة الحضرية لمدينة الدار البيضاء	
ولاية جهة الدار البيضاء-سطات	فاعلون محليون
المديرية الجهوية للتجهيز بجهة مراكش-آسفي	
شركة التنمية المحلية نقل الدار البيضاء	
البروفسور النجاري في إطار برنامج الهواء-المناخ	
السيدة أسطيفاني سوم، المنسقة الرسمية لمنصة التنقل المستدام	خبراء
السيدة للا نزهة العلوى، عضو المجلس الاقتصادي والاجتماعي والبيئي	

## الملحق 2: لائحة أعضاء اللجنة الدائمة المكلفة بقضايا البيئة والتنمية المستدامة

### فئة الخبراء

الإيلالي إدريس

لمراني أمينة

موقصيط عبد الله

ساسون ألبير

فئة النقابات

بابا عبان أحمد

بنسامي خليل

بوجيدة محمد

بوخالفة بوشتي

بوزعشان علي

شهبوني نور الدين

لعياد عبد الرحيم

الرشاطي مينة

زيدوح إبراهيم

### فئة الهيئات والجمعيات المهنية

فاهر كمال الدين

بشرقي عبد الكريم

متقي عبد الله

رياض احمد

الزياني منصف

**فئة الهيئات والجمعيات النشطة في مجالات الاقتصاد الاجتماعي والعمل الجمعوي**

العلوي للا نزهة

كاوزي سيدي احمد

كسيري عبد الرحيم

بنقدور محمد

السجلماسي طارق

**فئة الشخصيات المعينة بالصفة**

أمينة بوعياش

محمد بنعليلو

اليزمي إدريس

**الخبراء الذين صاحبوا اللجنة**

ياسمينة الدكالي

**الخبيرة الدائمة بالمجلس**

مصطففي النحال

**المترجم**



المجلس الاقتصادي والاجتماعي والبيئي

## المجلس الاقتصادي والاجتماعي والبيئي

تقاطع زنقة المشمش وزنقة الدلبوت، قطاع 10، مجموعة 5  
حي الرياض، 100 10 - الرباط  
الهاتف : +212 (0) 538 01 03 50      الفاكس : +212 (0) 538 01 03 00  
البريد الإلكتروني : [contact@cese.ma](mailto:contact@cese.ma)